

# 供应商尽职调查报告

## 一、引言

本报告旨在对山东创辉新材料科技有限公司的主要供应商进行全面的尽职调查分析，通过对各供应商的考核成绩评定、综合评价以及制定相应的后续管理计划，加强公司供应商管理绩效。同时，针对涉及冲突矿产的山东创源新材料科技有限公司，依据特定的供应链风险识别标准进行风险评估，确保公司供应链的稳定与合规运营。

## 二、供应商考核情况及评分

### （一）邹平华盛诺诚贸易有限公司

在 2024 年的供应商考核中，邹平华盛诺诚综合得分 95 分，展现出较高的合作水平。其在管理体系建设、交货及时性、安全生产等多方面均达到了公司要求，各方面表现较为均衡，且在部分业务环节中呈现出持续改进、积极配合的良好态势。

### （二）山东齐邹国际贸易有限公司

山东齐邹获得了 95 分的考核成绩，整体表现出色。在各项考核指标上均有亮眼表现，产品质量稳定可靠，交货准时率较高，人权、反腐败等方面也有在关注，也能高效响应并妥善解决问题，是公司较为信赖的合作伙伴之一。

### （三）邹平县金辰金属制品有限公司

邹平县金辰的考核成绩为 95 分，成绩优异。无论是产品质量把控严格，还是在交货及时性、供货能力方面表现卓越，能精准配合公司生产计划，尤其在安全生产与职业病防治方面都展现出作为优质供应商的特质。

### （四）山东金成有色金属有限公司

山东金成以 95 分的高分通过了 2024 年的考核，这体现了其在与公司合作过程中的卓越表现。在产品质量、交货保障、价格管理以及人权、环保等关键环节都有着出色的发挥，并且在产品创新和满足公司个性化需求方面也具备一定优势，为公司生产运营提供了有力支持。

## 三、对各供应商的评价

### （一）邹平华盛诺诚贸易有限公司

该供应商具备扎实的生产实力和较为完善的运营体系，与公司合作期间一直保持积极态度。不过，仍有一定的提升空间，例如在一些新产品的质量稳定性上可进一步加强把控，交货计划的精准度还能继续优化，以更好地契合公司日益增长的业务需求，巩固双方合作关系，助力公司生产运营更加顺畅。

### （二）山东齐邹国际贸易有限公司

是一家成熟且可靠的供应商，在业内拥有良好口碑，合作过程中展现出了高度的专业性和责任心。产品和服务质量稳定，价格策略合理，为公司的供应链稳定做出了积极贡献。希望后续能持续关注行业前沿技术和管理理念，不断优化自身业务流程，进一步提升合作效率，在应对市场变化时能更具灵活性和适应性。

### （三）邹平县金辰金属制品有限公司

金辰金属以其出色的综合表现赢得了公司的高度认可，各方面业务能力突出，是公司优质供应商资源中的重要组成部分。期望其能保持优势，继续深化与公司在产品研发、成本优化等领域的合作，通过协同创新，共同应对市场竞争，为双方创造更大的价值，同时也为整个供应链的高效运作发挥引领作用。

### （四）山东金成有色金属有限公司

山东金成凭借其优异的考核成绩证明了自身的实力与合作诚意，不仅在常规业务环节表现卓越，还在产品创新等方面展现出独特价值，为公司生产差异化产品提供了有力支持。建议其在未来继续加强与公司的沟通交流，围绕公司战略发展方向，提前

布局、优化供应方案，进一步强化在供应链中的优势地位，实现双方合作的可持续发展。

## 四、下一步供应商管理计划

（一）建立定期的质量提升专项沟通会议，每年至少一次，共同分析近期出现的质量问题，制定针对性的改进措施，并明确责任人和时间节点，确保产品质量稳步提升。

（二）加强与物流部门及供应商的协同，优化交货流程，引入信息化的交货跟踪系统，实时监控货物运输状态，提高交货准时率，目标是将交货延误次数降低。

（三）与供应商一同完善应急供应预案，针对可能出现的不可抗力因素、市场波动等情况，提前规划应对措施，确保供应链的韧性，保障准时交货率稳定在较高水平，同时关注产品价格的市场动态，适时协商调整价格策略，保持价格竞争力。

（四）建立长期的战略合作沟通机制，定期分享公司发展战略与市场预期，以便供应商提前做好产能规划、资源调配等准备工作，更好地协同公司业务发展，实现互利共赢。

（五）共同探索绿色供应链发展模式，引导供应商在生产过程中加强环保措施、优化能源利用，符合公司及社会可持续发展要求，同时在新产品研发上加大合作力度，不断满足公司多元化的产品需求。

（六）定期对合作情况进行复盘总结，保持与供应商的密切沟通，及时反馈公司需求变化，共同维护良好的合作关系，确保其继续为公司提供高标准的产品和服务，稳固其作为标杆供应商的地位。